

# 学校法人 甲南女子学園

## 2023年度事業報告書



# 目次 Contents

## I. 法人の概要

建学の理念等  
学校法人の沿革  
設置する学校の状況  
学園役員（理事・監事）の概要  
評議員の概要  
教職員の概要

## II. 事業の概要

2023年度の主要な取組  
教育力の強化（各学科・各部門の取組）  
インフラ整備  
キャンパスの活性化  
価値・環境変化への対応  
組織力・体質の強化  
甲南女子高等学校・中学校の主要な取組

## III. 財務の概要

2023年度決算の概要  
事業活動収支計算書の概要  
資金収支計算書の概要  
貸借対照表の概要  
  
財務比率の推移  
事業活動収支計算書関係比率  
貸借対照表関係比率

# I. 法人の概要

## 建学の理念等

### 甲南女子学園の歩み

甲南女子学園は企業家でありながら教育にも広く力を尽くした安宅彌吉（あたか・やきち）により、1920年（大正9年）に「甲南高等女学校」として創立されました。1964年（昭和39年）には甲南女子大学を開学し、中学校・高等学校・大学・大学院で構成される女子総合学園へと発展し、現在の姿に至ります。

本学園は創立以来、建学の理念の実現につとめ、誠実で品位ある女性を数多く育て、世におくり、社会の信頼と期待にこたえてきました。今後も、「清く 正しく 優しく 強く」という校訓を体現し、生き抜く力を持つ自律した女性の育成に努めます。

### 建学の理念

#### 建学の精神

まことの人間をつくる

#### 校訓

清く 正しく 優しく 強く

#### 教育方針

全人教育 個性尊重 自学創造

### 教育理念

#### 甲南女子大学の使命

建学の理念を基盤に、品格と国際性を備え、社会に貢献する高い志を持つ女性を育成する

- 人としての教養と常識を基本に、確かな専門知識を養い、社会で活躍できる基礎力を育てる
- 内から輝く個性を磨き、人間愛を持って他に尽くす、思いやりの心を育てる
- 自ら学び考えることで主体性と創造性を育み、実践的な知識・技能・判断力および学術的探究心を育てる

#### 甲南女子中学校・高等学校の使命

建学の理念を基盤に、知性品格を備え、人生や社会に対して前向きに取り組む自立した女性を育成する

- 人としての教養と常識を基本に、中等教育にふさわしい学力を養い、個性や適性に応じた進路志望を自覚し実現する力を育てる
- 内から輝く個性を磨き、人間愛を持って他に尽くす、思いやりの心を育てる
- 自ら学び考える姿勢を育み、社会の中で人と協同して、主体的に生きていく力を育てる

#### 学生がめざす姿

- 自分自身に誠実であり、他者に対しても誠実なコミュニケーションができる
- マナーを身につけ、正しいことを貫く意志を持ち、しなやかに対応することができる
- 広い視野を持ち、自分と異なるものを理解・受容し、他のために努力することができる
- 失敗を恐れず、チャレンジする勇気とパワーを発揮することができる

## 学校法人の沿革

|             |                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------|
| 1920（大正 9）年 | 甲南高等女学校設立認可                                              |
| 1921（大正10）年 | 財団法人甲南学園高等女学校設立認可                                        |
| 1942（昭和17）年 | 旧制専攻科設置発足                                                |
| 1947（昭和22）年 | 甲南女子中学校併設認可                                              |
| 1948（昭和23）年 | 新制女子高等学校設立認可<br>財団法人の名称を財団法人甲南女子学園と改称                    |
| 1950（昭和25）年 | 新制専攻科設置発足                                                |
| 1951（昭和26）年 | 財団法人を学校法人甲南女子学園に組織変更認可                                   |
| 1955（昭和30）年 | 甲南女子短期大学設置認可、甲南女子短期大学開学                                  |
| 1964（昭和39）年 | 甲南女子大学開学、大学を東灘区本山町田中より現在地に移転<br>文学部を開設                   |
| 1968（昭和43）年 | 甲南女子中学校・高等学校を東灘区本山町田中より現在地に移転                            |
| 1974（昭和49）年 | 短期大学を短期大学部へ名称変更                                          |
| 1975（昭和50）年 | 大学院文学研究科修士課程を開設<br>文学部に人間関係学科を開設                         |
| 1977（昭和52）年 | 大学院文学研究科博士後期課程を開設                                        |
| 2001（平成13）年 | 人間科学部を開設                                                 |
| 2002（平成14）年 | 甲南女子短期大学部を廃止                                             |
| 2004（平成16）年 | 文学部人間関係学科を廃止                                             |
| 2005（平成17）年 | 大学院人文科学総合研究科を3専攻9コースに再編                                  |
| 2006（平成18）年 | 文学部にメディア表現学科、人間科学部に総合子ども学科を開設                            |
| 2007（平成19）年 | 甲南女子大学看護リハビリテーション学部を開設                                   |
| 2008（平成20）年 | 甲南女子中学校・高等学校に普通科新コースを設置<br>Sアドバンスコースとスタンダードコースの2コース体制となる |
| 2010（平成22）年 | 文学部フランス語フランス文学科を廃止                                       |
| 2011（平成23）年 | 人間科学部人間教育学科を廃止                                           |
| 2012（平成24）年 | 大学院看護学研究科修士課程看護学専攻を開設<br>甲南女子中学校・高等学校新校舎竣工               |
| 2018（平成30）年 | 医療栄養学部を開設<br>大学院看護学研究科博士後期課程看護学専攻を開設                     |
| 2020（令和 2）年 | 国際学部を開設                                                  |

# 設置する学校の状況

## 学校・学部・学科等の学生（生徒）数の状況（2023年5月1日現在）

単位（人）

| 学校名      | 研究科・学部 | 専攻・学科                 | 入学定員             | 入学者数  | 収容定員  | 在籍者数  |       |
|----------|--------|-----------------------|------------------|-------|-------|-------|-------|
| 甲南女子大学   | 大学院    | 人文科学総合研究科<br>言語・文学専攻  | 3                | 0     | 9     | 0     |       |
|          |        | 心理・教育学専攻              | 3                | 7     | 9     | 0     |       |
|          |        | 博士後期課程<br>社会・文化環境学専攻  | 3                | 1     | 9     | 3     |       |
|          |        | 人文科学総合研究科<br>言語・文学専攻  | 9                | 0     | 18    | 1     |       |
|          |        | 博士前期課程<br>心理・教育学専攻    | 13               | 0     | 26    | 13    |       |
|          |        | 社会・文化環境学専攻            | 9                | 1     | 18    | 5     |       |
|          |        | 看護学研究科博士後期課程<br>看護学専攻 | 3                | 1     | 9     | 10    |       |
|          |        | 看護学研究科博士前期課程<br>看護学専攻 | 5                | 3     | 10    | 3     |       |
|          |        | 大学院合計                 | 48               | 13    | 108   | 35    |       |
|          | 学 部    | 文学部                   | 日本語日本文学科         | 80    | 64    | 320   | 324   |
|          |        |                       | 英語文化学科※1         | —     | —     | —     | 18    |
|          |        |                       | 多文化コミュニケーション学科※1 | —     | —     | —     | 15    |
|          |        |                       | メディア表現学科         | 70    | 86    | 280   | 335   |
|          |        |                       | 合計               | 150   | 150   | 600   | 692   |
|          |        | 国際学部                  | 国際英語学科           | 110   | 49    | 440   | 348   |
|          |        |                       | 多文化コミュニケーション学科   | 80    | 67    | 320   | 336   |
|          |        |                       | 合計               | 190   | 116   | 760   | 684   |
|          |        | 人間科学部                 | 心理学科             | 90    | 69    | 360   | 354   |
|          |        |                       | 総合子ども学科          | 150   | 112   | 600   | 553   |
|          |        |                       | 文化社会学科           | 80    | 63    | 320   | 286   |
|          |        |                       | 生活環境学科           | 80    | 84    | 320   | 347   |
|          |        |                       | 合計               | 400   | 328   | 1,600 | 1,540 |
|          |        | 看護リハビリテーション学部         | 看護学科             | 100   | 120   | 400   | 435   |
|          |        |                       | 理学療法学科           | 60    | 57    | 240   | 224   |
|          |        |                       | 合計               | 160   | 177   | 640   | 659   |
|          |        | 医療栄養学部                | 医療栄養学科           | 80    | 90    | 320   | 319   |
|          |        |                       | 合計               | 80    | 90    | 320   | 319   |
|          |        | 学部合計                  |                  | 980   | 861   | 3,920 | 3,894 |
| 大学合計     |        | 1,028                 | 874              | 4,028 | 3,929 |       |       |
| 甲南女子高等学校 |        | 全日制課程                 | 普通科              | 180   | 173   | 540   | 502   |
| 甲南女子中学校  |        |                       | 180              | 186   | 540   | 560   |       |
| 総合計      |        |                       | 1,388            | 1,233 | 5,108 | 4,991 |       |

（※1）2020年度募集停止

## 収容定員充足率の推移（毎年度5月1日現在）

| 学校名        | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 甲南女子大学 学部  | 1.16倍  | 1.14倍  | 1.12倍  | 1.07倍  | 0.99倍  |
| 甲南女子大学 大学院 | 0.46倍  | 0.43倍  | 0.35倍  | 0.39倍  | 0.32倍  |
| 甲南女子高等学校   | 0.96倍  | 0.99倍  | 0.98倍  | 0.97倍  | 0.93倍  |
| 甲南女子中学校    | 1.06倍  | 1.04倍  | 1.05倍  | 1.06倍  | 1.04倍  |

# 学園役員（理事・監事）の概要

2024年3月31日現在

| 役職名  | 氏名      | 就任年月日(※)  | 役職名 | 氏名       | 就任年月日(※)  |
|------|---------|-----------|-----|----------|-----------|
| 理事長  | 杉山 健博*  | 2022.7.10 | 理事  | 辰馬 有美子*  | 2022.7.10 |
| 副理事長 | 森下 榮生*  | 2014.7.10 | 理事  | 奈良山 和子*  | 2019.7.10 |
| 理事   | 秋元 典子   | 2022.4.1  | 理事  | 中内 仁*    | 2010.7.10 |
| 理事   | 岡田 明    | 2015.4.1  | 理事  | 樽本 和美*   | 2019.7.10 |
| 理事   | 信時 哲郎   | 2021.4.1  | 理事  | 長坂 悦敬*   | 2020.7.10 |
| 理事   | 梅原 大輔   | 2022.4.1  | 理事  | 小西 新右衛門* | 2018.7.10 |
| 理事   | 池田 太臣   | 2023.4.1  | 理事  | 宮原 秀夫*   | 2017.7.10 |
| 理事   | 前川 幸子   | 2022.4.1  | 理事  | 平山 一哉*   | 2015.7.10 |
| 理事   | 浅田 憲彦   | 2022.4.1  | 理事  | 下村 雅一    | 2014.7.10 |
| 理事   | 豊 広明    | 2023.4.1  | 監事  | 太田垣 英士*  | 2021.7.10 |
| 理事   | 近藤 三津枝* | 2022.7.10 | 監事  | 青井 さゆき*  | 2022.7.10 |

(※)理事及び監事の就任年月日を記載  
定数 理事14～20人・監事2～3人  
\*学外の理事

■役員賠償責任保険契約について

・私立学校法に従い、2020年4月1日より私大協役員等賠償責任保険契約に加入<2023年度更新済>  
(団体契約者：日本私立大学協会 記名法人：学校法人甲南女子学園 個人被保険者：上記役員等)

・支払い対象とならない場合として、法律違反に起因する事由等の定めを記載

# 評議員の概要

2024年3月31日現在

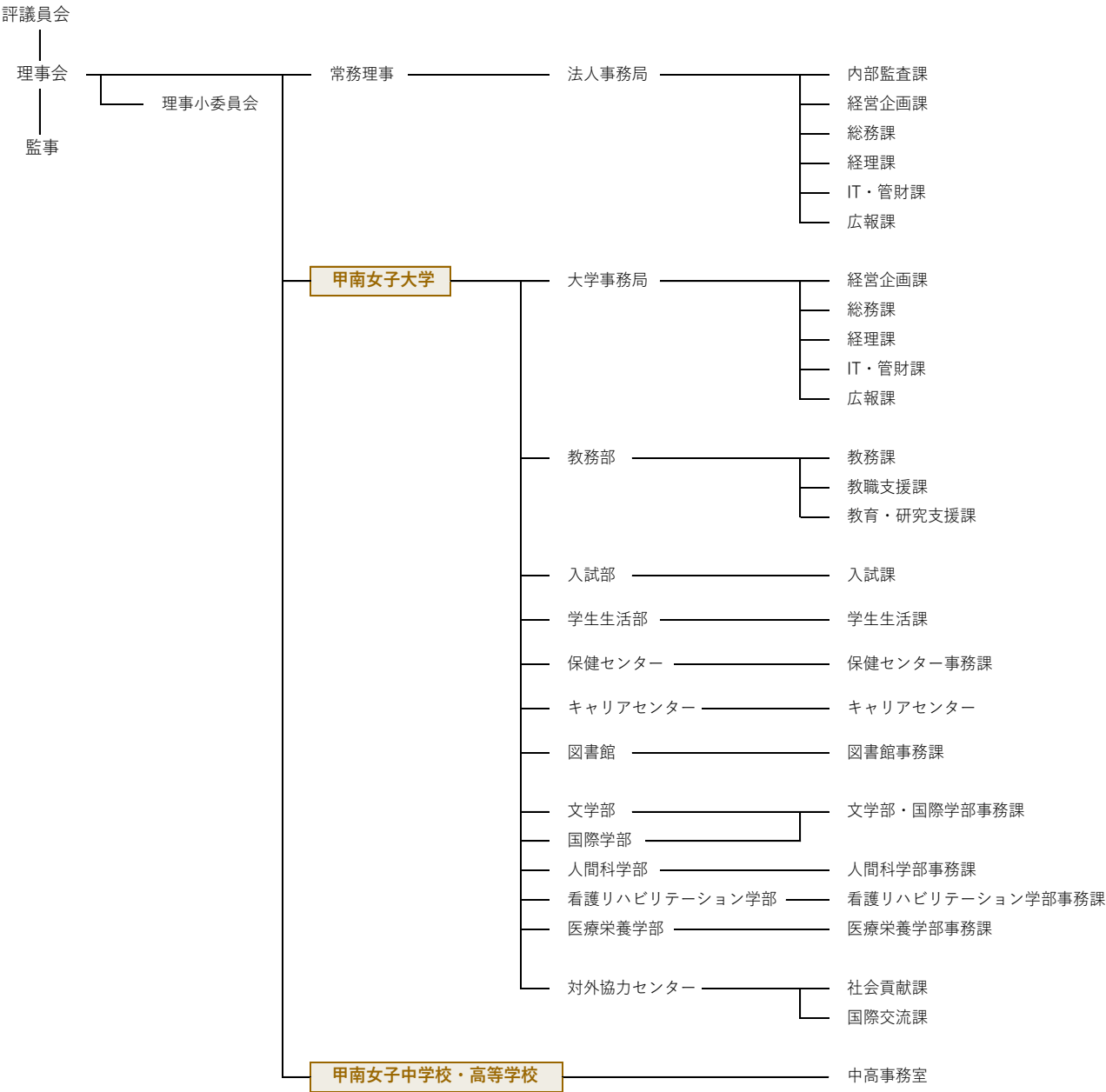
| 氏名     | 就任年月日     | 氏名       | 就任年月日     | 氏名      | 就任年月日     |
|--------|-----------|----------|-----------|---------|-----------|
| 西田 隆政  | 2020.4.1  | 前川 幸子    | 2022.4.1  | 下村 雅一   | 2014.7.10 |
| 森田 浩一  | 2020.4.1  | 浅田 憲彦    | 2022.4.1  | 長坂 悦敬*  | 2020.7.10 |
| 西尾 新   | 2020.7.10 | 豊 広明     | 2023.4.1  | 宮原 秀夫*  | 2017.7.10 |
| 合田 加代子 | 2023.4.1  | 辰馬 有美子*  | 2021.7.10 | 近藤 三津枝* | 2013.7.10 |
| 郡 俊之   | 2022.4.1  | 奈良山 和子*  | 2017.7.10 | 具 英成*   | 2021.3.16 |
| 木村 野恵  | 2022.7.10 | 荻野 朋子*   | 2023.7.10 | 石岡 佑佳美* | 2019.7.10 |
| 深澤 貞信  | 2018.7.10 | 郷司 優子*   | 2022.7.10 | 坂口 行洋*  | 2021.7.10 |
| 不破 和子  | 2022.7.10 | 塩田 恵子*   | 2021.7.10 | 明石 巧*   | 2004.7.10 |
| 田中 昌志  | 2020.7.10 | 杉山 健博*   | 2022.7.10 | 渡口 裕子*  | 2021.7.10 |
| 秋元 典子  | 2022.4.1  | 森下 榮生*   | 2014.7.10 | 今井 明*   | 2023.7.10 |
| 岡田 明   | 2015.4.1  | 中内 仁*    | 2010.7.10 | 吉田 宏美*  | 2023.7.10 |
| 信時 哲郎  | 2021.4.1  | 樽本 和美*   | 2019.7.10 | 伊藤 栄紀*  | 2023.7.10 |
| 梅原 大輔  | 2022.4.1  | 小西 新右衛門* | 2018.7.10 | 栞原 一子*  | 2023.7.10 |
| 池田 太臣  | 2023.4.1  | 平山 一哉*   | 2015.7.10 | 前田 裕美*  | 2023.7.10 |

定数 評議員29～42人  
\*学外の評議員



# 教職員の概要

## 学校法人組織図 (2024年3月31日現在)



## 専任教職員数 (2023年5月1日現在)

### ■ 甲南女子大学（教員）

単位（人）

| 学部            | 教授 | 准教授 | 講師 | 助教 | 助手 | 合計  |
|---------------|----|-----|----|----|----|-----|
| 文学部           | 9  | 9   | 6  | 0  | 0  | 24  |
| 国際学部          | 13 | 6   | 6  | 0  | 0  | 25  |
| 人間科学部         | 33 | 12  | 5  | 3  | 0  | 53  |
| 看護リハビリテーション学部 | 18 | 13  | 13 | 9  | 1  | 54  |
| 医療栄養学部        | 5  | 3   | 4  | 2  | 1  | 15  |
| 合計            | 78 | 43  | 34 | 14 | 2  | 171 |

### ■ 甲南女子中学校・高等学校（教員） 単位（人）

| 校長 | 副校長 | 教頭 | 教諭 | 講師等 | 合計 |
|----|-----|----|----|-----|----|
| 1  | 1   | 2  | 50 | 7   | 61 |

### ■ 職員（法人含む） 単位（人）

| 専任 | その他 | 合計  |
|----|-----|-----|
| 86 | 33  | 119 |

## II. 事業の概要

### 2023年度の主要な取組

#### 1 教育力の強化（各学科の取組）

##### 【全学共通テーマ】

- ・ 学生が将来像を描ける実践的な教育を通じた「未来への実践力」の育成
- ・ 志願者増加に向けた全学的な募集広報活動の推進

##### 日本語日本文化学科

- ・ 社会との交流を通じた実践力の育成
- ・ 学生主体のイベントを通じた情報発信の強化

##### メディア表現学科

- ・ メディアラボを活用したワークショップの実践
- ・ 社会・受験生ニーズを踏まえたカリキュラムの導入

##### 国際英語学科

- ・ 卒業後の未来を見据えた教育の展開
- ・ 受験生が求める情報の発信や教育の開発

##### 多文化コミュニケーション学科

- ・ グローバル社会を生き抜く女性の育成
- ・ 学びの魅力と学生のキャリアビジョンの発信

##### 心理学科

- ・ データサイエンスと融合した新しい心理学の展開
- ・ 学科の特色を伝える動画コンテンツの作成と発信

##### 総合子ども学科

- ・ 長期インターンシッププログラムの推進
- ・ 学科の魅力を発信する新プロジェクトの推進

##### 文化社会学科

- ・ 学生が成長を実感できる機会の創出
- ・ 在学生による高校訪問の実施

##### 生活環境学科

- ・ 社会性を育むイベントの実施
- ・ 産学連携活動などを通じた学修成果の発信

##### 看護学科

- ・ ICTを活用した自律的学習力を育むシステムの構築
- ・ シミュレーション教育の導入と発信

##### 理学療法学科

- ・ 社会貢献活動を通じた実践力の育成
- ・ 立体認知力の向上を目指した教育の展開

##### 医療栄養学科

- ・ 「あしたの管理栄養士」をめざす基礎力と実践力の育成
- ・ 受験生に向けた魅力作りと情報発信の強化



## 1 教育力の強化（各部門の取組）

- ・学修成果の点検評価及び結果の共有を推進
- ・教育の質の向上を目指し、学年暦の見直しを実施
- ・内部質保証委員会の構成員を見直し、教学に関する事項の審議体制を強化
- ・教学マネジメント委員会の立ち上げ

## 2 インフラの整備

- ・多様な授業形態に応じた教室に改修
- ・熱源改修計画の策定

## 3 キャンパスの活性化

- ・新たな喫食スペース「Soleil」の新設
- ・新たなクラブ（同好会）を3団体発足
- ・学科横断的なイベントの開催
- ・留学生との交流やボランティア活動の活性化
- ・愛校心や帰属意識の向上を目指し、オリジナルグッズを製作

## 4 価値・環境変化への対応

- ・広報活動などの募集施策を見直し、学生募集力を強化
- ・インターンシップ、キャリアガイダンス、企業説明会を強化し、キャリア形成を積極的に支援
- ・各種資料のペーパーレス化やオンライン化を推進
- ・SNSツールなどを活用した情報発信を展開

## 5 組織力・体質の強化

- ・ガバナンス体制の強化
- ・経営体質の強化
- ・大学改革推進室の設置準備を開始
- ・私立学校法改正に向けた対応に着手

## 6 甲南女子高等学校・中学校の主要な取組

- ・生徒募集力の強化
- ・充実したICT環境の構築とインタラクティブな教育活動の展開
- ・教職協働による組織体制の強化と充実
- ・未来を切り拓く力となる協働・探究型教育モデルの創造
- ・進路指導の強化

Ⅲ. 財務の概要

2023年度決算の概要

2023年度は、学生生徒数が減少した結果、学生生徒等納付金収入は減少しましたが、一方の資産運用において、受取利息・配当金が増加し、為替差益が計上されました。

これに対し支出面では、人件費は減少しましたが、大学校舎外壁補修等の大規模工事やカフェ新設のための拠出もあり、昨年度とほぼ同程度の支出となりました。

その結果、事業活動による収支を表す基本金組入前当年度収支差額は6億5,623万円の収入超過となりましたが、第2号基本金及び第3号基本金を16億円組み入れた結果、当年度収支差額は9億4,376万円の支出超過となりました。

事業活動収支決算の概要

事業活動収支計算は、当該年度の事業収入・支出を「教育活動収支」「教育活動外収支」「特別収支」に区分し、それぞれの収支の均衡状態を明らかにするとともに、学校法人の純資産の増減を表す計算書です。

単位（千円）

| 教育活動収支    |             |           |           |           | 教育活動外収支                                              |          |             |             |           |
|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------------------------|----------|-------------|-------------|-----------|
| 科 目       |             | 予算        | 決算        | 差異        | 科 目                                                  |          | 予算          | 決算          | 差異        |
| 教育活動収支    | 学生生徒等納付金    | 5,956,165 | 5,957,041 | △ 876     | 特別収支                                                 | 資産売却差額   | 0           | 0           | 0         |
|           | 手数料         | 66,175    | 77,167    | △ 10,992  |                                                      | その他の特別収入 | 15,000      | 50,432      | △ 35,432  |
|           | 寄付金         | 5,000     | 9,853     | △ 4,853   |                                                      | 特別収入 計   | 15,000      | 50,432      | △ 35,432  |
|           | 経常費等補助金     | 902,590   | 888,223   | 14,367    |                                                      | 資産処分差額   | 20,000      | 151,395     | △ 131,395 |
|           | 付随事業収入      | 46,000    | 36,358    | 9,642     |                                                      | その他の特別支出 | 0           | 0           | 0         |
|           | 雑収入         | 162,939   | 181,824   | △ 18,885  |                                                      | 特別支出 計   | 20,000      | 151,395     | △ 131,395 |
|           | 教育活動収入 計    | 7,138,869 | 7,150,465 | △ 11,596  |                                                      | 特別収支差額   | △ 5,000     | △ 100,963   | 95,963    |
|           | 人件費         | 3,926,773 | 3,803,505 | 123,268   | 予備費(※)                                               |          | ( 0 )       | 50,000      | 50,000    |
|           | 教育研究経費      | 2,543,752 | 2,445,845 | 97,907    | 基本金組入前当年度収支差額                                        |          | 453,834     |             |           |
|           | 管理経費        | 897,159   | 886,689   | 10,470    | 基本金組入額                                               |          | △ 1,974,739 | △ 1,600,000 | △ 374,739 |
|           | 徴収不能額等      | 0         | 1,837     | △ 1,837   | 当年度収支差額                                              |          | △ 1,520,905 | △ 943,766   | △ 577,139 |
|           | 教育活動支出 計    | 7,367,684 | 7,137,875 | 229,809   | 前年度繰越収支差額                                            |          | 5,727,629   | 5,727,629   | △ 0       |
|           | 教育活動収支差額    | △ 228,815 | 12,589    | △ 241,404 | 基本金取崩額                                               |          | 0           | 243,915     | △ 243,915 |
| 教育活動外収支   | 受取利息・配当金    | 433,319   | 434,507   | △ 1,188   | 翌年度繰越収支差額                                            |          | 4,206,724   | 5,027,778   | △ 821,054 |
|           | その他の教育活動外収入 | 304,330   | 310,100   | △ 5,770   | (参考)                                                 |          |             |             |           |
|           | 教育活動外収入 計   | 737,649   | 744,607   | △ 6,958   | 事業活動収入 計                                             |          | 7,891,518   | 7,945,504   | △ 53,986  |
|           | 借入金等利息      | 0         | 0         | 0         | 事業活動支出 計                                             |          | 7,437,684   | 7,289,271   | 148,413   |
|           | その他の教育活動外支出 | 0         | 0         | 0         | ※予備費の上段（ ）内は使用額、下段は残高です。<br>使用額は使用した科目の予算額に加算されています。 |          |             |             |           |
| 教育活動外収支差額 |             | 737,649   | 744,607   | △ 6,958   |                                                      |          |             |             |           |
| 経常収支差額    |             | 508,834   | 757,197   | △ 248,363 |                                                      |          |             |             |           |

学校法人の本業である教育研究活動による収支を表している教育活動収支差額は、学生生徒等納付金や手数料、寄付金、補助金等の収入の合計71億5,046万円から人件費、教育研究経費、管理経費の合計71億3,787万円を差し引いた結果、1,258万円の収入超過となりました。

財務活動による収支を表している教育活動外収支差額は受取利息・配当金及び為替差益の合計7億4,460万円であり、教育活動収支差額と教育活動外収支差額の合計である経常収支差額は7億5,719万円の収入超過となりました。

臨時的な収支を表している特別収支差額は、現物寄付や施設設備に関する寄付金、補助金等の収入の合計5,043万円から資産処分差額1億5,139万円を差し引いた結果、1億96万円の支出超過となり、経常収支差額と特別収支差額の合計である基本金組入前当年度収支差額は6億5,623万円の収入超過となりました。

ただ、当期は第2号基本金に15億円、第3号基本金に1億円を組み入れた結果、当年度収支差額は9億4,376万円の支出超過となりました。

# 過去5年間の推移

単位（千円）

| 科 目           |             | 2019年度    | 2020年度    | 2021年度    | 2022年度      | 2023年度      |
|---------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| 教育活動収支        | 学生生徒等納付金    | 6,438,843 | 6,533,308 | 6,594,732 | 6,331,487   | 5,957,041   |
|               | 手数料         | 129,267   | 101,071   | 93,234    | 78,463      | 77,167      |
|               | 寄付金         | 68,364    | 34,816    | 17,479    | 4,750       | 9,853       |
|               | 經常費等補助金     | 485,331   | 734,875   | 810,389   | 837,878     | 888,223     |
|               | 付随事業収入      | 84,570    | 68,919    | 67,285    | 57,432      | 36,358      |
|               | 雑収入         | 90,017    | 154,847   | 101,186   | 226,992     | 181,824     |
|               | 教育活動収入 計    | 7,296,392 | 7,627,834 | 7,684,305 | 7,537,002   | 7,150,465   |
|               | 人件費         | 3,763,619 | 3,884,341 | 3,789,642 | 3,908,868   | 3,803,505   |
|               | 教育研究経費      | 2,144,999 | 2,658,636 | 2,423,075 | 2,460,799   | 2,445,845   |
|               | 管理経費        | 907,207   | 848,196   | 849,260   | 834,539     | 886,689     |
|               | 徴収不能額等      | 0         | 0         | 0         | 99          | 1,837       |
|               | 教育活動支出 計    | 6,815,825 | 7,391,173 | 7,061,977 | 7,204,305   | 7,137,875   |
|               | 教育活動収支差額    | 480,567   | 236,661   | 622,328   | 332,697     | 12,589      |
|               | 教育活動外収支     |           |           |           |             |             |
| 教育活動外収支       | 受取利息・配当金    | 238,225   | 255,418   | 359,798   | 413,948     | 434,507     |
|               | その他の教育活動外収入 | 0         | 0         | 0         | 558,093     | 310,100     |
|               | 教育活動外収入 計   | 238,225   | 255,418   | 359,798   | 972,041     | 744,607     |
|               | 借入金等利息      | 0         | 0         | 0         | 0           | 0           |
|               | その他の教育活動外支出 | 0         | 0         | 0         | 0           | 0           |
|               | 教育活動外支出 計   | 0         | 0         | 0         | 0           | 0           |
| 教育活動外収支差額     |             | 238,225   | 255,418   | 359,798   | 972,041     | 744,607     |
| 經常収支差額        |             | 718,791   | 492,079   | 982,126   | 1,304,738   | 757,197     |
| 特別収支          | 資産売却差額      | 0         | 0         | 0         | 0           | 0           |
|               | その他の特別収入    | 73,146    | 77,828    | 40,434    | 35,884      | 50,432      |
|               | 特別収入 計      | 73,146    | 77,828    | 40,434    | 35,884      | 50,432      |
|               | 資産処分差額      | 39,947    | 71,126    | 58,609    | 80,010      | 151,395     |
|               | その他の特別支出    | 0         | 0         | 0         | 0           | 0           |
|               | 特別支出 計      | 39,947    | 71,126    | 58,609    | 80,010      | 151,395     |
|               | 特別収支差額      | 33,199    | 6,702     | △ 18,175  | △ 44,126    | △ 100,963   |
| 基本金組入前当年度収支差額 |             | 751,990   | 498,781   | 963,951   | 1,260,612   | 656,234     |
| 基本金組入額        |             | △ 586,255 | △ 458,098 | △ 171,923 | △ 1,691,812 | △ 1,600,000 |
| 当年度収支差額       |             | 165,735   | 40,683    | 792,028   | △ 431,200   | △ 943,766   |
| 前年度繰越収支差額     |             | 5,160,383 | 5,326,118 | 5,366,802 | 6,158,829   | 5,727,629   |
| 基本金取崩額        |             | 0         | 0         | 0         | 0           | 243,915     |
| 翌年度繰越収支差額     |             | 5,326,118 | 5,366,802 | 6,158,829 | 5,727,629   | 5,027,778   |
| (参考)          |             |           |           |           |             |             |
| 事業活動収入 計      |             | 7,607,762 | 7,961,081 | 8,084,537 | 8,544,927   | 7,945,504   |
| 事業活動支出 計      |             | 6,855,772 | 7,462,299 | 7,120,586 | 7,284,315   | 7,289,271   |

# 資金収支計算書の概要

資金収支計算書は、当該年度の諸活動にかかる全ての資金収入・支出の内容を明らかにするとともに、資金収支の結果を表す計算書です。

単位（千円）

| 収入の部        |            |             |           | 支出の部      |            |            |           |
|-------------|------------|-------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|
| 科 目         | 予算         | 決算          | 差異        | 科 目       | 予算         | 決算         | 差異        |
| 学生生徒等納付金収入  | 5,956,165  | 5,957,041   | △ 876     | 人件費支出     | 3,857,203  | 3,789,348  | 67,855    |
| 手数料収入       | 66,175     | 77,167      | △ 10,992  | 教育研究経費支出  | 1,788,494  | 1,718,986  | 69,508    |
| 寄付金収入       | 20,000     | 45,953      | △ 25,953  | 管理経費支出    | 856,207    | 848,311    | 7,896     |
| 補助金収入       | 902,590    | 892,223     | 10,367    | 借入金等利息支出  | 0          | 0          | 0         |
| 資産売却収入      | 2,454,000  | 3,055,331   | △ 601,331 | 借入金等返済支出  | 0          | 0          | 0         |
| 付随事業・収益事業収入 | 46,000     | 36,358      | 9,642     | 施設関係支出    | 181,016    | 175,108    | 5,908     |
| 受取利息・配当金収入  | 433,319    | 434,507     | △ 1,188   | 設備関係支出    | 293,723    | 212,232    | 81,491    |
| 雑収入         | 467,269    | 491,726     | △ 24,457  | 資産運用支出    | 4,554,000  | 5,198,558  | △ 644,558 |
| 借入金等収入      | 0          | 0           | 0         | その他の支出    | 946,517    | 943,925    | 2,592     |
| 前受金収入       | 798,165    | 896,595     | △ 98,430  | 予備費(※)    | ( 0)       |            | 50,000    |
| その他の収入      | 552,944    | 624,006     | △ 71,062  |           | 50,000     |            |           |
| 資金収入調整勘定    | △ 998,918  | △ 1,080,572 | 81,654    | 資金支出調整勘定  | △ 519,144  | △ 584,701  | 65,557    |
| 前年度繰越支払資金   | 7,570,478  | 7,570,479   | △ 1       | 翌年度繰越支払資金 | 6,260,171  | 6,699,047  | △ 438,876 |
| 収入の部合計      | 18,268,187 | 19,000,813  | △ 732,626 | 支出の部合計    | 18,268,187 | 19,000,813 | △ 732,626 |

※予備費の上段（ ）内は使用額、下段は残高です。  
使用額は使用した科目の予算額に加算されています。

収入は学生生徒等納付金収入や手数料収入、寄付金収入、補助金収入に資産売却収入（主に有価証券の満期償還）等を加えた114億3,033万円となりました。一方、支出は人件費支出や教育研究経費支出、管理経費支出に施設設備への支出や資産運用支出等を加えた123億176万円となりました。収入から支出を差し引いた△8億7,143万円が前年度繰越支払資金75億7,047万円から差し引かれ、その残りの66億9,904万円が翌年度に繰り越されます。

# 過去5年間の推移

## 収入の部

単位（千円）

| 科 目         | 2019年度      | 2020年度      | 2021年度      | 2022年度      | 2023年度      |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 学生生徒等納付金収入  | 6,438,843   | 6,533,308   | 6,594,732   | 6,331,487   | 5,957,041   |
| 手数料収入       | 129,267     | 101,071     | 93,234      | 78,463      | 77,167      |
| 寄付金収入       | 133,164     | 95,546      | 43,279      | 30,824      | 45,953      |
| 補助金収入       | 487,561     | 740,668     | 819,504     | 837,878     | 892,223     |
| 資産売却収入      | 3,478,379   | 4,446,273   | 3,910,294   | 5,916,446   | 3,055,331   |
| 付随事業・収益事業収入 | 84,570      | 68,919      | 67,285      | 57,432      | 36,358      |
| 受取利息・配当金収入  | 238,225     | 255,418     | 359,798     | 413,948     | 434,507     |
| 雑収入         | 89,808      | 154,622     | 100,843     | 785,085     | 491,726     |
| 借入金等収入      | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 前受金収入       | 1,075,090   | 1,075,843   | 973,121     | 902,270     | 896,595     |
| その他の収入      | 336,948     | 427,361     | 537,987     | 759,355     | 624,006     |
| 資金収入調整勘定    | △ 1,252,780 | △ 1,199,292 | △ 1,176,892 | △ 1,195,323 | △ 1,080,572 |
| 前年度繰越支払資金   | 6,688,741   | 6,978,494   | 7,209,597   | 8,020,835   | 7,570,479   |
| 収入の部合計      | 17,927,816  | 19,678,228  | 19,532,782  | 22,938,701  | 19,000,813  |

## 支出の部

単位（千円）

| 科 目       | 2019年度     | 2020年度     | 2021年度     | 2022年度     | 2023年度     |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 人件費支出     | 3,757,092  | 3,871,048  | 3,768,614  | 3,903,984  | 3,789,348  |
| 教育研究経費支出  | 1,324,747  | 1,810,694  | 1,574,643  | 1,666,556  | 1,718,986  |
| 管理経費支出    | 850,338    | 791,175    | 792,603    | 786,401    | 848,311    |
| 借入金等利息支出  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 借入金等返済支出  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 施設関係支出    | 424,561    | 515,395    | 177,312    | 206,058    | 175,108    |
| 設備関係支出    | 429,640    | 193,130    | 281,723    | 232,562    | 212,232    |
| 資産運用支出    | 4,036,426  | 5,021,304  | 4,713,999  | 8,345,744  | 5,198,558  |
| その他の支出    | 653,913    | 725,618    | 771,794    | 885,136    | 943,925    |
| 資金支出調整勘定  | △ 527,395  | △ 459,733  | △ 568,741  | △ 658,219  | △ 584,701  |
| 翌年度繰越支払資金 | 6,978,494  | 7,209,597  | 8,020,835  | 7,570,479  | 6,699,047  |
| 支払の部合計    | 17,927,816 | 19,678,228 | 19,532,782 | 22,938,701 | 19,000,813 |

# 貸借対照表の概要

貸借対照表は、年度末における学校法人の資産、負債、純資産（基本金及び繰越収支差額）を対照する計算書です。これまで学校法人が行ってきた活動の積み重ねの財政状況を表します。

| 資産の部     |            |            |           | 負債の部        |            |            |           |
|----------|------------|------------|-----------|-------------|------------|------------|-----------|
| 単位（千円）   |            |            |           | 単位（千円）      |            |            |           |
| 科 目      | 2023年度     | 2022年度     | 差異        | 科 目         | 2023年度     | 2022年度     | 差異        |
| 固定資産     | 47,645,129 | 46,152,826 | 1,492,303 | 固定負債        | 1,197,136  | 1,182,980  | 14,156    |
| 有形固定資産   | 22,116,430 | 22,629,266 | △ 512,836 | 退職給与引当金     | 1,197,136  | 1,182,980  | 14,156    |
| 土地       | 5,442,222  | 5,469,947  | △ 27,725  | 流動負債        | 1,697,013  | 1,839,766  | △ 142,754 |
| 建物       | 11,572,620 | 11,899,019 | △ 326,399 | 前受金         | 896,595    | 902,270    | △ 5,675   |
| その他      | 5,101,588  | 5,260,300  | △ 158,712 | その他         | 800,418    | 937,496    | △ 137,079 |
| 特定資産     | 18,515,171 | 16,420,607 | 2,094,564 | 負債の部合計      | 2,894,149  | 3,022,746  | △ 128,597 |
| その他の固定資産 | 7,013,528  | 7,102,953  | △ 89,425  | 純資産の部       |            |            |           |
| 有価証券     | 6,963,281  | 6,983,727  | △ 20,446  | 単位（千円）      |            |            |           |
| その他      | 50,247     | 119,226    | △ 68,979  | 基本金         | 46,682,872 | 45,326,787 | 1,356,085 |
| 流動資産     | 6,959,669  | 7,924,336  | △ 964,667 | 第1号基本金      | 41,128,872 | 41,372,787 | △ 243,915 |
| 現金預金     | 6,699,047  | 7,570,479  | △ 871,432 | 第2号基本金      | 3,000,000  | 1,500,000  | 1,500,000 |
| 未収入金     | 178,231    | 221,820    | △ 43,589  | 第3号基本金      | 2,110,000  | 2,010,000  | 100,000   |
| その他      | 82,392     | 132,038    | △ 49,646  | 第4号基本金      | 444,000    | 444,000    | 0         |
| 資産の部合計   | 54,604,798 | 54,077,162 | 527,636   | 繰越収支差額      | 5,027,778  | 5,727,629  | △ 699,851 |
|          |            |            |           | 翌年度繰越収支差額   | 5,027,778  | 5,727,629  | △ 699,851 |
|          |            |            |           | 純資産の部合計     | 51,710,650 | 51,054,416 | 656,234   |
|          |            |            |           | 負債及び純資産の部合計 | 54,604,798 | 54,077,162 | 527,636   |

2023年度末の資産総額は546億479万円で、その内訳は有形固定資産221億1,643万円、特定資産185億1,517万円、その他の固定資産70億1,352万円、流動資産69億5,966万円となっており、昨年度末から5億2,763万円増加しました。増加の主な要因は特定資産の積立投資です。

一方、負債の総額は28億9,414万円で、その内訳は固定負債11億9,713万円、流動負債16億9,701万円となっており、昨年度末から1億2,859万円減少しました。

また、基本金は第1号基本金が2億4,391万円を取り崩し411億2,887万円、第2号基本金は15億円を組み入れ30億円、第3号基本金は1億円を組み入れ21億1,000万円、第4号基本金は増減なしの4億4,400万円で、その総額は466億8,287万円となりました。繰越収支差額は昨年度末より6億9,985万円減少して50億2,777万円となり、その結果、純資産総額は517億1,065万円となりました。

## 過去5年間の推移

| 単位（千円）      |            |            |            |            |            |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 科 目         | 2019年度     | 2020年度     | 2021年度     | 2022年度     | 2023年度     |
| 固定資産        | 44,159,289 | 44,371,146 | 44,551,320 | 46,152,826 | 47,645,129 |
| 流動資産        | 7,105,180  | 7,451,333  | 8,258,161  | 7,924,336  | 6,959,669  |
| 資産の部合計      | 51,264,469 | 51,822,478 | 52,809,481 | 54,077,162 | 54,604,798 |
| 固定負債        | 1,143,775  | 1,157,068  | 1,178,096  | 1,182,980  | 1,197,136  |
| 流動負債        | 1,789,623  | 1,835,557  | 1,837,581  | 1,839,766  | 1,697,013  |
| 負債の部合計      | 2,933,397  | 2,992,625  | 3,015,677  | 3,022,746  | 2,894,149  |
| 基本金         | 43,004,954 | 43,463,051 | 43,634,974 | 45,326,787 | 46,682,872 |
| 翌年度繰越収支差額   | 5,326,118  | 5,366,802  | 6,158,829  | 5,727,629  | 5,027,778  |
| 純資産の部合計     | 48,331,072 | 48,829,853 | 49,793,804 | 51,054,416 | 51,710,650 |
| 負債及び純資産の部合計 | 51,264,469 | 51,822,478 | 52,809,481 | 54,077,162 | 54,604,798 |

# 財務比率の推移

## 事業活動収支計算書関係比率

単位（％）

| 財務比率       | 算式（×100）                                     | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|------------|----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 学生生徒納付金比率  | $\frac{\text{学生生徒納付金}}{\text{経常収入}}$         | 85.5   | 82.9   | 82.0   | 74.4   | 75.5   |
| 寄付金比率      | $\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$           | 1.9    | 1.3    | 0.6    | 0.5    | 0.1    |
| 補助金比率      | $\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$           | 6.4    | 9.3    | 10.1   | 9.8    | 11.2   |
| 人件費比率      | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$             | 50.0   | 49.3   | 47.1   | 45.9   | 48.2   |
| 教育研究経費比率   | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$          | 28.5   | 33.7   | 30.1   | 28.9   | 31.0   |
| 管理経費比率     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$            | 12.0   | 10.8   | 10.6   | 9.8    | 11.2   |
| 経常収支差額比率   | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$          | 9.5    | 6.2    | 12.2   | 15.3   | 9.6    |
| 事業活動収支差額比率 | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$ | 9.9    | 6.3    | 11.9   | 14.8   | 8.3    |

## 貸借対照表関係比率

単位（％）

| 財務比率     | 算式（×100）                               | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|----------|----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 純資産構成比率  | $\frac{\text{純資産}}{\text{純負債+純資産}}$    | 94.3   | 94.2   | 94.3   | 94.4   | 94.7   |
| 運用資産余裕比率 | $\frac{\text{運用資産-外部負債}}{\text{経常支出}}$ | 3.9    | 3.7    | 4.1    | 4.2    | 4.4    |
| 流動比率     | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$      | 397.0  | 405.9  | 449.4  | 430.7  | 410.1  |
| 総負債比率    | $\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$        | 5.7    | 5.8    | 5.7    | 5.6    | 5.3    |
| 前受金保有率   | $\frac{\text{現金・預金}}{\text{前受金}}$      | 653.0  | 679.8  | 836.7  | 851.9  | 755.0  |
| 基本金比率    | $\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$    | 99.7   | 99.8   | 99.6   | 99.5   | 99.7   |
| 積立率      | $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$      | 136.4  | 136.4  | 137.7  | 131.5  | 134.6  |

以上